

Pirkanmaan hyvinvointialue

Aluevaltuustoaloite Pirkanmaan hyvinvointialueen hallinnon keventämisestä ja prosessiorganisaatioon siirtymisestä

Hyvinvointialueiden sosiaali- ja terveystalvelujen keskeisenä tavoitteena tulee olla vaikuttavien, oikea-aikaisten ja kustannustehokkaiden palvelujen tuottaminen asukkaille. Nykyiset sairaalaorganisaatiot perustuvat kuitenkin monin paikoin raskaisiin hierarkkisiin linjaorganisaatioihin, joissa hallinnon tasoja, johtamisrakenteita ja organisatorisia siloja on runsaasti.

Tällainen hallintomalli lisää byrokratiaa, hidastaa päätöksentekoa ja vaikeuttaa palveluketjujen sujuvuutta. Samalla hallinnolliset kustannukset kasvavat tilanteessa, jossa hyvinvointialueet joutuvat jatkuvasti etsimään säästöjä varsinaisista palveluista.

Terveystalveluun toiminnan tulisi ensisijaisesti rakentua potilaan hoitopolun ja palveluprosessien ympärille eikä hallinnollisten yksikkörajojen mukaan. Kevyemmät prosessiorganisaatiot mahdollistavat moniammatillisen yhteistyön, sujuvamman resurssien käytön, nopeamman päätöksenteon sekä henkilöstön paremman osallistumisen toiminnan kehittämiseen.

Prosessiorganisaatioon siirtymällä voidaan:

- vähentää päällekkäistä hallintoa ja johtamisportaita,
- parantaa hoito- ja palveluketjujen toimivuutta,
- vahvistaa henkilöstön vaikutusmahdollisuuksia,
- kohdentaa enemmän resursseja varsinaiseen potilas- ja asiakastyöhön,
- lisätä toiminnan kustannustehokkuutta sekä
- keventää julkisen sektorin hallinnollista kuormaa.

Useissa organisaatioissa on jo saatu hyviä kokemuksia matalammista organisaatorakenteista, tiimimallisesta johtamisesta ja prosessipohjaisesta toiminnanohjauksesta. Pirkanmaan hyvinvointialueen tulisi aktiivisesti arvioida mahdollisuuksia siirtyä tällaisiin toimintamalleihin myös erikoissairaanhoidon ja muiden palvelujen osalta.

Pirkanmaan hyvinvointialueella on tarpeen tarkastella kriittisesti nykyisiä hallinto- ja johtamisrakenteita sekä arvioida, miten organisaatiota voidaan kehittää ketterämmäksi, tehokkaammaksi ja asiakaslähtöisemmäksi. Arvioinnissa tulee huomioida hallinnon kustannukset, palveluketjujen toimivuus, henkilöstön työhyvinvointi sekä resurssien tarkoituksenmukainen kohdentaminen.

Me allekirjoittaneet aluevaltuutetut esitämme, että hyvinvointialue:

1. arvioi Pirkanmaan hyvinvointialueen nykyisiä hallinto- ja johtamisrakenteita sekä mahdollisuuksia niiden keventämiseen,
2. selvittää mahdollisuudet siirtyä nykyisistä hierarkkisista linjaorganisaatioista prosessiorganisaatiomalliin,
3. arvioi hallinnon keventämisellä saavutettavat kustannussäästöt ja vaikutukset palvelujen laatuun, henkilöstön työhyvinvointiin sekä hoitoketjujen toimivuuteen,
4. vertailee hyvinvointialueen organisaatorakennetta muiden kotimaisten ja kansainvälisten toimijoiden kevyempiin prosessi- ja tiimiorganisaatiomalleihin,
5. laatii suunnitelman siitä, miten hallinnollisia resursseja voidaan siirtää tukemaan varsinaista potilas- ja asiakastyötä.

Tampereella 15.6.2026

likka Jäntti

Muut allekirjoitukset:

Matti

Hanna-Maria Graue

JAANA HEIKKILÄ-HARKOLA
Tiina Aeselin

Mikko Aho

VESA ELOVA

Jouko Pajk

Jouko Pajk

Eija Pelkonen

Christina Laitinen

Antti

Janna Holma
HANNA HOLMA

BT

Antti Vainio

LASSI KALEVA

Antti

Kalle Fransola

Antti Laitinen

Antti Laitinen

Sonja Silta

Antti Laitinen

Klaus Myllymäki

Milla Kimari